

**Nathalie DERMIE**



62 rue du Président Edouard Herriot  
69002 LYON  
Tél. : 06 41-16-87-55  
E-mail :nathalie.dermie@orange.fr





## COMPETENCES (droit public et droit privé) - APTITUDES

- **Direction et organisation**  
Force de proposition DG/PDG et mise en œuvre des décisions stratégiques  
Élaboration des méthodologies de travail et de process – développement de la culture d'objectifs  
Pilotage de missions en mode projet
- **Suivi qualité et partage du savoir**  
Suivi et contrôle de l'application des normes et procédures qualités - formations
- **Gestion de la relation avec les partenaires**  
Sécurisation et négociation de contrats complexes  
Organisation de concertations élus et usagers
- **Management d'équipe**  
Leadership, délégation, recrutement et encadrement d'équipes pluridisciplinaires

## EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

<p>2017 / 2020</p> 	<p><b>SEM CODA</b> 1<sup>er</sup> bailleur social de la Région Rhône Alpes (+ de 33 000 logements) - multi-activités : gestion et construction de logements sociaux, promotion, AMO, syndic – 700 salariés <b>Secrétaire Générale et Directrice juridique et des moyens généraux</b> <b>Membre du comité de direction - Management de 10 personnes</b> <b>Objectif : assurer la sécurité juridique et la mise en œuvre des décisions du PDG</b> Gestion du budget de la Direction 200K€ <b>Responsabilités :</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Conseils et assistance juridique auprès des directions, services et des 9 agences</li><li>• Suivi des contentieux en lien avec les élus (construction, copropriété, vente, urbanisme)</li><li>• Optimisation et sécurisation des marchés : définition d'une méthodologie d'audit des marchés et d'une politique d'achats et professionnalisation des 10 services acheteurs : formations, mise à disposition de modèles, mise en place d'un suivi des prestataires</li><li>• Coordination des réponses aux organes de contrôles (CRC, ANCOLS, Inspection du travail, ...), mise en place des mesures correctives et suivi</li><li>• Sécurisation des instances (CA, AG, ...) par l'instauration d'un processus</li><li>• Responsable des formalités juridiques de la société dont une augmentation de capital de 36566 actions (253 actionnaires), déclaration de performance extra financière, déclaration INSEE, ...</li><li>• Responsable des projets transversaux (RGPD, PSP, loi Sapin, procédure de rating)</li><li>• Membre de comités (CSE, CODIR) et mandats de représentation dans 4 structures</li></ul>
<p>2011 / 2017</p> 	<p><b>METROPOLE DE LYON</b> 1<sup>ère</sup> métropole regroupant les compétences communales et départementales composée de 59 communes <b>Directrice de l'évaluation et de la performance</b> <b>Membre de la DG - Management de 25 personnes - position transverse – relations élus</b> <b>Objectifs : assurer la transversalité</b> nécessaire à la passation des contrats complexes (concessions de service publics et PPP), <b>optimiser le financement des partenaires, développer la culture du contrôle.</b> Gestion du budget de la direction en fonctionnement 198M€ et en investissement 47M€ <b>Responsabilités :</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Sécurisation des procédures de mise en concurrence et négociations de contrats complexes (DSP eau potable et réseau de chauffage urbain respectivement 2<sup>ème</sup> réseau et 3<sup>ème</sup> réseau de France) et homogénéisation du contrôle juridique, financier et administratif de 64 contrats de concession (concessions de gaz et d'électricité, parcs de stationnement..),</li><li>• Mise sous contrôle des 44 satellites (associations, syndicats, SEM...) avec un objectif de diminution de 13M€ de financement en 2 ans – direction des missions d'audit</li><li>• Développement de la culture d'objectifs et de reporting par l'animation des démarches fédérales de performance</li><li>• Participation à la création de la Métropole (stratégie et technique) et mise en place du pilotage de la nouvelle structure (tableaux de bord, cartographie des risques,</li></ul>

<p><b>1999 / 2011</b></p> 	<p><b>ERNST &amp; YOUNG Société d'Avocats</b>  <b>Avocat Directeur Associé</b>  <b>Responsable du Département «Droit public» pour la Région Rhône-Alpes et le Pôle Méditerranée</b>  <b>Objectifs : évolution du CA</b>  <b>Responsabilités :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Responsable nationale «Knowledge Droit public»</li> <li>• Procédures et négociations de contrats complexes (DSP, PPP, BEA)</li> <li>• Chef de projet des dossiers pluridisciplinaires</li> <li>• Consultations juridiques, audits, contentieux</li> </ul>
<p><b>1993 / 1999</b></p> 	<p><b>CABINET CASSEL – Avocat- Barreau de Paris</b>  <b>Objectifs : consolidation du CA réalisé pour une compagnie d'assurance</b>  <b>Responsabilités :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Contentieux public et expertises (dommages de TP, contrats, urbanisme, responsabilité hospitalière)</li> </ul>

## INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES

### Formation universitaire

- **Prestation de serment Barreau de Paris (février 1993)**
- **Certificat d'Aptitude à la Profession d'Avocat (1992)**
- **IEJ Paris (1991)**
- **Maîtrise de Droit Privé faculté de Paris II (1990)**

### Chargée de cours et publication dans le domaine des contrats publics

- Depuis 2007 : Chargée du cours «Délégation de services publics», Master II «Contrats publics et partenariats», Université de Montpellier I, noté A+ par l'AERES en 2010 (<http://www.contrats-publics.edu.montpellier.fr>)
- 8 avril 2016 : Colloque «Le nouveau droit des concessions», intervention sur l'impact de la réforme sur les marchés des concessionnaires, actes publiés édition CREAM
- Depuis 2017 Intervention sur le logement social Sciences Po Lyon Master « Management du secteur public et des partenariatspublic/privé »
- 19 avril 2013 : Colloque «Financement et contrats publics», intervention sur l'évaluation de la dépense réelle (actes publiés édition CREAM)
- «Montages contractuels complexes dans le secteur public», Sciences Po Paris Formation, 2008/2009 et 2010
- Interventions au Master «Européen de gouvernance et d'administration» sur «les partenariats public privé» et «délégations de service public et le droit de la concurrence», ENA, 2ème semestre 2009

