

Frédéric WEBER

4 villa des chênes
94130 NOGENT-sur-MARNE
Tel. : + 33 6 23 12 22 43



Ingénieur Centrale Paris



fredericweber20@gmail.com

www.linkedin.com/in/frederic-weber-ops



**DIRECTEUR des OPERATIONS INDUSTRIELLES
DIRECTEUR SUPPLY CHAIN**

**Pilotage des Opérations Industrielles et de la Supply Chain
Optimisation de la performance opérationnelle et du P&L
Vision stratégique
Transformation et réorganisation
Management de grands projets internationaux**

SOFT SKILLS

- Orientation résultat
- Leadership
- Adaptabilité
- Créativité
- Pédagogie
- Résilience
- Relations sociales
- Management de projet
- Gestion de crise

EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

Depuis 2007 SERVAIR 900 M€ CA - 10 000 salariés
Fabrication alimentaire – Services aéroportuaires

depuis 04/2020 DGA Operations catering Paris – 550 M€ CA (2019) – 4 500 salariés

Membre du Comité Exécutif

Mission : **Pilotage de 8 sites de production** au sein de 3 sociétés

Résultats : Adaptation immédiate à la chute d'activité liée au Covid

Plan de sauvetage de la société :

- Réduction drastique des OpEx
- Rationalisation de l'outil de production et de la supply chain mise en sommeil de sites
- Mobilisation et motivation des équipes
- Participation aux négociations sociales – obtention d'accords RCC, APC
- Définition et pilotage du nouveau dispositif opérationnel

2017 – 2020 Directeur d'Etablissement - Servair 2 - 85 M€ CA - 800 salariés

Mission : **Amélioration de la rentabilité** du site

Résultats : **Réorganisation et plans d'actions opérationnels, + 6% de gain d'EBITDA en 2 ans**

Intégration réussie de nouveaux clients

Amélioration du climat social

Définition et mise en œuvre des actions d'urgence « crise Covid »

2014 - 2017 **Directeur Adjoint d'Établissement - Servair 1 - 145 M€ CA - 1 350 salariés**
Mission : **Amélioration de la performance** des équipes de production (1 100 p)
Résultats : **Transformation de l'établissement** via un plan de modernisation

- Automatisation d'une ligne de production de plateaux classe économique
- Implantation de méthodes lean, suppression de stocks intermédiaires
- Professionnalisation du mode de dimensionnement des effectifs
- Pilotage par kpi

=> Productivité directe + 7% en 3 ans, stocks et en-cours réduits de 20%

Traversée sans crise sociale de la vente du groupe par Air France

2007 - 2014 **Directeur Technique – groupe Servair**

Mission : Animation des services centraux supports à l'exploitation (# 20 personnes) :
 Services méthodes, ingénierie, maintenance Poids Lourds, Santé Sécurité au Travail

Résultats : **Implantation de plans d'actions transverses de réduction des coûts :**

- Standardisation des process
- Rationalisation des flux - VSM & lean manufacturing
- Création d'une plate-forme logistique

Optimisation et pilotage des investissements du groupe - projets greenfield (Afrique, Paris)
 Coordination réseau SST : baisse des Accidents du Travail de 20%, conformité réglementaire

1987 - 2006 **SAINT-GOBAIN SEKURIT FRANCE 250 M€ CA – 800 salariés**
vitrage automobile

2003 - 2006 **Responsable de production**
 Département des vitres latérales - 45 M€ CA – 90 salariés

Résultats : **Baisse des coûts totaux de plus de 12% en 3 ans** par des actions pragmatiques :

- Optimisation du rendement matière et de l'organisation de l'atelier
- Nouvel ordonnancement réduisant de 20% le nombre de changements de fabrication

1996 - 2003 **Manufacturing Manager - Saint-Gobain Sekurit International**
 2 Mds € CA – 12 000 salariés

Résultats : Animation et **coordination technique de 22 unités dans 15 pays**
Intégration réussie des **nouveaux sites** (Mexique, Pologne, Thaïlande, Corée, Inde)

1994 - 1996 **Ingénieur projet - Saint-Gobain SOVIS – 20 M€ CA – 140 salariés**
 Verres bombés trempés – usine de Château-Thierry (02)

Résultats : **Installation et démarrage** d'un four verrier dans le respect des coûts et délais

1991 - 1994 **Ingénieur "Design-In"**

Résultats : Création et pérennisation de la fonction d'**ingénieur résident** chez PSA Peugeot Citroën

1987 – 1991 **Ingénieur R & D**

Résultats : **Développement et industrialisation** de nouveaux procédés de fabrication de vitrages Automobile. Dépôt de plusieurs **brevets**

DIVERS

Anglais courant
 Allemand intermédiaire

Course à pied (Marathon de Paris 2019 - Midnight Sun Marathon 2022)
 Gastronomie & Œnologie - Musique classique